



FONDO NACIONAL DE INVERSION PRODUCTIVA Y SOCIAL
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVO
Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 12/02/2026 14:57:47
Gestión: 2025
Usuario: WAA747958000
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RConEstFlujoEfectDgcf

Página 1 de 2

CODIGO	DESCRIPCION	2025	2024 *
11	INGRESOS CORRIENTES (A)		
11.2	Venta de Bienes y Servicios de las Administraciones Públicas	24,536,741.30	33,511,058.04
11.5	Otros Ingresos no Tributarios Propios	1,113,868.63	9,768,836.68
11.5.8	Otros	178,109.08	197,452.59
11.8	Donaciones Corrientes	178,109.08	197,452.59
11.8.2	Donaciones Corrientes Externas	777,451.96	2,035,717.50
11.9	Transferencias Corrientes	777,451.96	2,035,717.50
11.9.2	Del Sector Público	22,467,311.63	21,509,051.27
21	GASTOS CORRIENTES (B)		
21.2	Gastos de Consumo	63,918,326.37	66,523,286.80
21.2.1	Remuneraciones	54,484,978.80	64,001,532.27
21.2.1.1	Personal Civil	35,145,369.03	41,457,714.95
21.2.1.1.1	Sueldos y Jornales Personal Civil	35,145,369.03	41,457,714.95
21.2.1.1.2	Aportes Patronales Personal Civil	30,406,730.27	36,077,991.69
21.2.1.1.2.1	Seguro Social	4,738,638.76	5,379,723.26
21.2.1.1.2.2	Vivienda	4,187,690.41	4,738,512.17
21.2.2	Bienes y Servicios	550,948.35	641,211.09
21.2.2.1	Bienes Corrientes	19,157,373.77	21,334,695.32
21.2.2.2	Servicios No Personales	3,474,381.34	3,362,210.78
21.2.3	Impuestos, Regalías, Tasas y Otros	15,682,992.43	17,972,484.54
21.2.3.1	Impuestos	182,236.00	1,209,122.00
21.2.3.3	Tasas y Otros	31,035.00	1,045,544.00
21.3	Intereses y Otras Rentas de la Propiedad	151,201.00	163,578.00
21.3.3	Derechos sobre Bienes Intangibles	3,740.42	1,264.00
21.6	Otras Pérdidas	3,740.42	1,264.00
21.6.1	Pérdidas en Operaciones Cambiarias	9,429,607.15	2,520,490.53
21.6.4	Otras Pérdidas no de Operación	54,944.63	0.00
	FLUJO DE EFECTIVO POR OPERACIONES CORRIENTES (C = A - B)	-39,381,585.07	-33,012,228.76
12	RECURSOS DE CAPITAL (D)	0.00	0.00
22	GASTOS DE CAPITAL (E)		
22.1	Inversión Real Directa	53,492,251.11	138,564,859.53
22.1.1	Formación Bruta de Capital Fijo	8,182,629.77	774,201.58
22.1.1.2	Maquinarias y Equipos	8,182,629.77	774,201.58
22.1.1.5	Otras Construcciones	466,076.62	747,042.93
22.1.1.5.1	Construcciones de Bienes de Dominio Público	7,716,553.15	27,158.65
22.1.1.5.2	Construcciones de Bienes de Dominio Privado	2,134,734.52	17,393.65
22.2	Transferencias de Capital (Privado, Público y Externo)	5,581,818.63	9,765.00
	FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (F = D - E)	-53,492,251.11	-138,564,859.53
13	FUENTES FINANCIERAS (G)		
13.1	Disminución de la Inversión Financiera	5,914,730.43	3,916,692.32
13.1.4	Disminución de Otros Activos Financieros	3,644,969.09	1,728,473.31
13.1.4.2	Disminución de Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	3,644,969.09	1,728,473.31
13.1.4.2.1	Disminución de Cuentas a Cobrar Comerciales a Corto Plazo	3,644,969.09	1,728,473.31
13.2	Endeudamiento	2,269,761.34	2,188,219.01
13.2.3	Incremento de Otros Pasivos	2,269,761.34	2,188,219.01
13.2.3.1	Incremento de Cuentas a Pagar a Corto Plazo	2,269,761.34	2,188,219.01
13.2.3.1.9	Incremento de Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	2,269,761.34	2,188,219.01
23	APLICACIONES FINANCIERAS (H)		
23.1	Inversión Financiera	29,934,024.87	17,681,448.37
23.1.4	Incremento de Otros Activos Financieros	626,920.99	2,330,212.95
23.1.4.2	Incremento de Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	626,920.99	2,330,212.95
23.1.4.2.1	Incremento de Cuentas a Cobrar Comerciales a Corto Plazo	626,920.99	2,330,212.95
23.2	Amortización de la Deuda	626,920.99	2,330,212.95
23.2.3	Disminución de Otros Pasivos	29,307,103.88	15,351,235.42
23.2.3.1	Disminución de Cuentas a Pagar a Corto Plazo	29,307,103.88	15,351,235.42
23.2.3.1.1	Por Deudas Comerciales	29,307,103.88	15,033,972.24
23.2.3.1.2	Con Contratistas	2,802,747.45	606,186.87
		0.00	14,167.15

437



FONDO NACIONAL DE INVERSION PRODUCTIVA Y SOCIAL
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVO

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

(Expresado en Bolivianos)

Página 2 de 2

Fecha: 12/02/2026 14:57:47
Gestión: 2025
Usuario: WAA747958000
Ambiente: PRODUCCION
Reporte: RConEstFlujoEfectDgcf

CODIGO	DESCRIPCION	2025	2024 *
23.2.3.1.3	Por Sueldos y Jornales	2,850,105.86	3,314,563.28
23.2.3.1.4	Por Aportes Patronales	484,572.38	551,181.22
23.2.3.1.9	Disminución de Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	23,169,678.19	10,547,873.72
23.2.3.2	Disminución de Cuentas a Pagar a Largo Plazo	0.00	317,263.18
23.2.3.2.2	Disminución de Otras Cuentas a Pagar a Largo Plazo	0.00	317,263.18
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO (I = G - H)		-24,019,294.44	-13,764,756.05
VARIACION DEL EFECTIVO DURANTE EL PERIODO (J = C + F +I)		-116,893,130.62	-185,341,844.34
SALDO INICIAL DEL PERIODO (K)		341,987,426.00	527,329,270.34
SALDO PARCIAL DEL PERIODO - PARCIAL (L = J + K)		225,094,295.38	341,987,426.00
VARIACIONES POR AJUSTE (M)		0.00	0.00
SALDO FINAL DEL PERIODO - TOTAL (N = L + M)		225,094,295.38	341,987,426.00

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.
* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.

RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA

Lic. Wilber Arancibia Aymuro
JEFE DE UNIDAD FINANCIERA
INSTITUCIONAL
Fondo Nal. de Inversion Productiva y Social

MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA
Abg. Luis Ramiro Peña Peña
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO a.i.
Fondo Nal. de Inversion Productiva y Social

CONTADOR GENERAL

Lic. Milenca C. Escobar Clavel
UNIDAD FINANCIERA
INSTITUCIONAL - CONTADOR
Fondo Nal. de Inversion Productiva y Social

Lic. Wilber Arancibia Aymuro
GERENTE DE FINANZAS
Y ADMINISTRACION a.i.
Fondo Nal. de Inversion Productiva y Social