



## FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN PRODUCTIVA Y SOCIAL UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA

### RESUMEN EJECUTIVO

#### INFORME:

AI-INF N° 003/2026, PRONUNCIAMIENTO DEL AUDITOR SOBRE LA CONFIABILIDAD DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y LAS DEFICIENCIAS DE CONTROL INTERNO, DEL FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN PRODUCTIVA Y SOCIAL FPS, GESTIÓN 2025.

#### OBJETIVO:

El objetivo de la auditoria es emitir un pronunciamiento sobre:

- a) La confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS, gestión 2025 en el marco de las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada aprobadas con Resolución Suprema N° 222957 de 04 de marzo de 2005, modificadas por la Resolución Suprema N°227121 de 31 de enero de 2007; el Reglamento Específico del Sistema de Contabilidad Integrada, aprobado con Resolución Administrativa de Dirección General Ejecutiva N° 024/2023 de 13 de noviembre de 2023 y el Manual de Cuentas de Contabilidad del Sector Público (MCCSP) del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

Así también, determinar si el control interno relacionado con los registros y estados financieros ha sido diseñado, implantado y funciona adecuadamente para lograr la consecución de los objetivos del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS, gestión 2025 a efectos de minimizar la probabilidad de presentarse observaciones (errores y/o irregularidades) en el registro, elaboración y emisión de los estados financieros.

- b) La confiabilidad de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025, en el marco de las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada (NBSCI) y el Reglamento Específico del Sistema de Contabilidad Integrada (RESCI).

Cabe aclarar que, como resultado de la "Auditoria de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS, al 31 de diciembre de 2025", se emitirán dos informes independientes, conforme a lo establecido en las Normas de Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros aprobados con Resolución CGE/073/2021 de 28/10/2021, numeral 316 "Etapa de comunicación de Resultados", punto 03, inciso a) y b), por lo que corresponde en el presente informe emitir un pronunciamiento sobre la Confiabilidad de los Estados Financieros; así como las deficiencias de control interno identificadas



MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN DEL  
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN  
PRODUCTIVA Y SOCIAL - FPS

Belisario Salinas, Esq. Presbítero Medina N° 354- Sopocachi  
Teléfonos: (+591-2) 2412474 -411995 – Fax. 2-413124

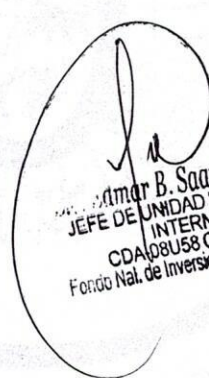


Por otro lado, se informa que el primer pronunciamiento sobre la Confiabilidad de los Registros, así como las deficiencias de control interno; fue emitido en el informe AI-INF N°001/2026 de fecha 16 de enero de 2026 mediante nota ANX/FPS/DGE-UAI N° 0012/2026.

## RESULTADOS:

Los Estados Financieros del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS, son confiables, debido a que los mismos se encuentran expuestos de acuerdo con los criterios establecidos en las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada, aprobadas con Resolución Suprema N° 222957 de 4 de marzo de 2005, la situación patrimonial y financiera, los resultados de sus operaciones, los flujos de efectivo, la evolución del patrimonio neto, la ejecución presupuestaria de recursos, la ejecución presupuestaria de gastos y los cambios en la cuenta ahorro - inversión financiamiento del ejercicio fiscal, así como las notas a los estados financieros.

Así también, el control interno relacionado con la elaboración y emisión de los estados financieros ha sido diseñado e implementado el presente pronunciamiento donde no hubo situaciones que ameriten ser reportados en el presente pronunciamiento". De Confiabilidad de los Estados Financieros del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS, gestión 2025.

  
Admar B. Saavedra Romero  
JEFE DE UNIDAD DE AUDITORIA  
INTERNA S.I.  
CDA108U58 CAJB-10959  
Fondo Nat. de Inversión Productiva y Social

EBSR  
C.c. Archivo MPDyMA  
Archivo UAI

La Paz, 27 de febrero de 2026

**MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN DEL  
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE**  
FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN  
PRODUCTIVA Y SOCIAL - FPS  
Belisario Salinas, Esq. Presbítero Medina N° 354- Sopocachi  
Teléfonos: (+591-2) 2412474 -411995 – Fax. 2-413124



ANEXO A SEGUIMIENTO INTERNO  
AI-INF N° 003/2026

A : LUIS RAMIRO PEÑA.  
**DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO**

DE : EDMAR BORIS SAAVEDRA ROMERO  
**JEFE DE UNIDAD DE AUDITORIA INTERNA a.i.**

REF. : **PRONUNCIAMIENTO DEL AUDITOR SOBRE LA CONFIABILIDAD DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y LAS DEFICIENCIAS DE CONTROL INTERNO, DEL FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN PRODUCTIVA Y SOCIAL FPS, GESTIÓN 2025**

FECHA: Viernes 27 de febrero de 2026

**1. ANTECEDENTES**

En sujeción a los artículo 15° y artículo 27° inciso e), de la Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales, y conforme a las actividades programadas del Plan Anual de Actividades de la Unidad de Auditoría Interna del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social - FPS, correspondientes a la gestión 2026, así como lo establecido en el numeral 316 de las Normas de Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros aprobados con Resolución CGE/073/2021 de 28/10/2021, se realizó la "Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social - FPS, al 31 de diciembre de 2025".

**2. OBJETIVO**

El objetivo de la auditoria es emitir un pronunciamiento sobre:

- a) La confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS, gestión 2025 en el marco de las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada aprobadas con Resolución Suprema N° 222957 de 04 de marzo de 2005, modificadas por la Resolución Suprema N°227121 de 31 de enero de 2007; el Reglamento Específico del Sistema de Contabilidad Integrada, aprobado con Resolución Administrativa de Dirección General Ejecutiva N° 024/2023 de 13 de noviembre de 2023 y el Manual de Cuentas de Contabilidad del Sector Público (MCCSP) del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

Así también, determinar si el control interno relacionado con los registros y estados financieros ha sido diseñado, implantado y funciona adecuadamente para lograr la consecución de los objetivos del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS.

MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN DEL  
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE  
FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN  
PRODUCTIVA Y SOCIAL - FPS

Belisario Salinas, Esq. Presbítero Medina N° 354- Sopocachi  
Teléfonos: (+591-2) 2412474 -411995 – Fax. 2-413124





gestión 2025 a efectos de minimizar la probabilidad de presentarse observaciones (errores y/o irregularidades) en el registro, elaboración y emisión de los estados financieros.

- b) La confiabilidad de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025, en el marco de las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada (NBSCI) y el Reglamento Específico del Sistema de Contabilidad Integrada (RESCI).

Cabe aclarar que, como resultado de la "Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS, al 31 de diciembre de 2025", se emitirán dos informes independientes, conforme a lo establecido en las Normas de Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros aprobados con Resolución CGE/073/2021 de 28/10/2021, numeral 316 "Etapa de comunicación de Resultados", punto 03, inciso a) y b), por lo que corresponde en el presente informe emitir un pronunciamiento sobre la Confiabilidad de los Estados Financieros; así como las deficiencias de control interno identificadas

Por otro lado, se informa que el primer pronunciamiento sobre la Confiabilidad de los Registros, así como las deficiencias de control interno; fue emitido en el informe AI-INF N°001/2026 de fecha 16 de enero de 2026 mediante nota ANX/FPS/DGE-UAI N° 0012/2026.

### 3. OBJETO

El objeto de la presente auditoría, lo constituyen los Estados Financieros del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS, al 31 de diciembre de 2025 que se detallan a continuación:

- Balance General.
- Estado de Recursos y Gastos Corrientes.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.
- Estado de Ejecución del Presupuesto de Recursos.
- Estado de Ejecución del Presupuesto de Gastos.
- Cuenta Ahorro Inversión Financiamiento (CAIF).
- Notas a los estados financieros que forman parte integral de los Estados Financieros.
- Otros registros auxiliares conforme a reglamentación en actual vigencia.

Es necesario mencionar que adicionalmente a los Estados Financieros, como objeto de nuestra auditoría comprendió la información complementaria: registros contables, libros mayores, comprobantes y toda la documentación que sustenta a los mismos, así también como los procesos y procedimientos que tienen relación directa con los Registros y Estados Financieros, establecidos en la entidad y los controles internos incorporados a ellos.

MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN DEL  
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE  
FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN  
PRODUCTIVA Y SOCIAL - FPS

Belisario Salinas, Esq. Presbítero Medina N° 354- Sopocachi  
Teléfonos: (+591-2) 2412474 -411995 – Fax. 2-413124





#### 4. ALCANCE

Nuestro examen se efectuó de conformidad a los numerales 311 al 316, de las Normas de Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, aprobadas con Resolución CGE/073/2021 de 28 de octubre de 2021 con Código: NE/CE-114, Versión: 1, emitida por la Contraloría General del Estado; Asimismo, el alcance comprendió el análisis y emisión de los Estados Financieros y la documentación que lo sustenta al 31 de diciembre de 2025.

Por lo tanto, se realizó el análisis y evaluación de las Cuentas Patrimoniales y los saldos del Estado de Ejecución Presupuestaria al 31 de diciembre de 2025, en consideración a los resultados de la evaluación de las operaciones de registro realizadas, variaciones horizontales y verticales significativas, entre otros aspectos.

La presente auditoría se basó en el conocimiento y comprensión de los procesos y procedimientos establecidos en el Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS, para la elaboración y emisión de los Estados Financieros, la comprobación de los controles internos incorporados en los diferentes procesos y procedimientos, sí están siendo aplicados y funcionan; así como, pruebas selectivas de la evidencia que respalda las cifras y revelaciones de los Estados Financieros, la evaluación de las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada aprobadas con Resolución Suprema N° 222957 de 04 de marzo de 2005 aplicadas y las estimaciones significativas efectuadas por la Administración, la evaluación de la presentación de los estados financieros en su conjunto.

Para el análisis de los Estados de Ejecución Presupuestaria de Gastos y Recursos, se consideró la aplicación de la Resolución Ministerial N° 704/89 de 22 de junio de 1989 y Resolución Suprema N° 225558/2005 de 01 de diciembre de 2005, creemos que nuestra auditoría proporciona una base razonable para nuestro pronunciamiento sobre la confiabilidad de los Estados Financieros del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS, al 31 de diciembre de 2025.

Considerando la naturaleza de las cuentas del Balance General y Estado de Recursos y Gastos Corrientes, en el presente examen se analizó las cuentas contables descritas a continuación:

#### Balance General Al 31/12/2025

OBJETO	DESCRIPCIÓN DEL OBJETO	SALDO AL 31/12/25	REVISADO	
			IMPORTE BS	%
1,1,1	<u>Disponible</u>			
1,1,1,2	Bancos	225.094.295,38	123.801.862,46	55%
1,1,3	<u>Exigible a Corto Plazo</u>			

MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN DEL  
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE  
FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN  
PRODUCTIVA Y SOCIAL - FPS

Belisario Salinas, Esq. Presbítero Medina N° 354- Sopocachi  
Teléfonos: (+591-2) 2412474 -411995 – Fax. 2-413124





1,1,3,1	Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	39.418.422,50	20.103.395,48	51%
1,1,3,2	Otras Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	1.355.834,47	813.500,68	60%
1,1,3,3	Documentos y Efectos a Cobrar a Corto Plazo	20.273.935,41	11.150.664,48	55%
1,1,5	<b><u>Bienes de Consumo</u></b>			
1,1,5,1	Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros	1.254.898,36	639.998,16	51%
1,2,1	<b><u>Exigible a Largo Plazo</u></b>			
1,2,1,1	Cuentas a Cobrar a Largo Plazo	886.802,75	532.081,65	60%
1,2,2	<b><u>Inversiones Financieras a Largo Plazo</u></b>			
1,2,2,1	Acciones y Participaciones de Capital	387.000,04	201.240,02	52%
1,2,3	<b><u>Activo Fijo (Bienes de Uso)</u></b>			
1,2,3,1	Activo Fijo en Operación	54.842.574,79	30.163.416,13	55%
1,2,3,2	Tierras y Terrenos	21.516.612,00	12.909.967,20	60%
1,2,3,5	Construcciones en Proceso de Bienes de Dominio Privado	107.806.086,87	71.152.017,33	66%
1,2,3,6	Construcciones en Proceso de Bienes de Dominio Público	358.389.460,84	247.288.727,98	69%
1,2,3,7	Estudios y Proyectos para Construcción de Bienes Nacionales	1.421.604,91	995.123,44	70%
1,2,4	<b><u>Depreciación Acumulada del Activo Fijo</u></b>			
1,2,4,1	(Edificios)	-2.545.893,92	-1.323.864,84	52%
1,2,5,2	(Equipo de Oficina y Muebles)	-4.361.586,48	-2.398.872,56	55%
1,2,4,4	(Equipo de Transporte Tracción y Elevación)	-3.529.508,12	-1.835.344,22	52%
1,2,4,5	(Equipo Médico y de Laboratorio)	-161.984,64	-85.851,86	53%
1,2,4,6	(Equipo de Comunicaciones)	-350.230,60	-178.617,61	51%
1,2,4,7	(Equipo Educativo y Recreativo)	-40.048,03	-20.824,98	52%
1,2,4,8	(Otra Maquinaria y Equipo)	-312.854,99	-172.070,24	55%
2,1,1	<b><u>Obligaciones a Corto Plazo</u></b>			
2,1,1,1	Cuentas a Pagar a Corto Plazo	1.036.915,16	528.826,73	51%
2,1,1,3	Sueldos y Salarios a Pagar a Corto Plazo	2.054.848,93	1.089.069,93	53%



MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN DEL  
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE  
FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN  
PRODUCTIVA Y SOCIAL - FPS

Belisario Salinas, Esq. Presbítero Medina N° 354- Sopocachi  
Teléfonos: (+591-2) 2412474 - 411995 - Fax. 2-413124



2,1,1,4	Aportes y Retenciones a Pagar a Corto Plazo	312.352,23	159.299,64	51%
2,1,1,8	Transferencias a Pagar	43.267.324,00	22.499.008,48	52%
2,1,1,9	Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	796.469,01	406.199,20	51%
2,1,2	<b><u>Deuda Documentada a Pagar a Corto Plazo</u></b>			
2,1,2,1	Documentos a Pagar a Corto Plazo	20.273.935,41	10.542.446,41	52%
2,1,5	<b><u>Fondos Recibidos en Custodia Garantía</u></b>			
2,1,5,1	Fondos Recibidos en Custodia	72.650.785,28	37.051.900,49	51%
2,1,5,2	Fondos Recibidos en Garantía	550.047,26	291.525,05	53%
2,2,1	<b><u>Obligaciones a Largo Plazo</u></b>			
2,2,1,2	Otras Cuentas a Pagar a Largo Plazo	480.000,00	480.000,00	100%
2,2,5	<b><u>Revisiones y Reservas Técnicas a Largo Plazo</u></b>			
2,2,5,3	Otras Previsiones a Largo Plazo	57.456,81	40.219,77	70%
3,1,1	<b><u>Capital</u></b>			
3,1,1,1	Capital Institucional	44.747.848,72	26.848.709,23	60%
3,1,1,3	Transferencias y Donaciones de Capital	216.536.933,78	129.922.160,27	60%
3,1,1,4	Afectaciones Patrimoniales	7.178.411,19	3.732.773,82	52%
3,1,5	<b><u>Resultados</u></b>			
3,1,5,1	Resultados Acumulados de Ejercicios Anteriores	164.537.554,29	-98.722.532,57	60%
3,1,5,3	Resultado del Ejercicio	-46.236.060,20	-25.429.833,11	55%
8,1,9	<b><u>Otras Cuentas de Orden Deudores</u></b>			
8,1,9,1	Convenios de Contraparte por Ejecutar	7.815.195,33	6.408.460,17	82%
8,1,9,9	Otras Cuentas Deudoras	73.610.188,25	60.360.354,37	82%
8,2,9	<b><u>Otras Cuentas de Orden Acreedoras</u></b>			
8,2,9,1	Convenios de Contraparte Suscritos	7.815.195,33	6.408.460,17	82%
8,2,9,9	Otras Cuentas Acreedoras	73.610.188,25	60.360.354,37	82%



**MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN DEL  
 DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE**  
 FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN  
 PRODUCTIVA Y SOCIAL - FPS  
 Belisario Salinas, Esq. Presbítero Medina Nº 354- Sopocachi  
 Teléfonos: (+591-2) 2412474 - 411995 - Fax. 2-413124



**Gastos  
Al 31/12/2025**

OBJETO	DESCRIPCION DEL OBJETO	SALDO AL 31/12/25	REVISADO	
			IMPORTE BS	%
1,1,7	Sueldos	27.357.345,53	27357345,53	100 %
1,1,2,20	Bono de Antigüedad	472.911,80	472911,80	100 %
1,1,4	Aguinaldos	2.246.324,34	2246324,34	100 %
1,1,6	Asignaciones Familiares	398.000,00	398000,00	100 %
1,2,1	Personal Eventual	1.283.942,18	1283942,18	100 %
1,3,1,10	Régimen de Corto Plazo (Salud)	2.936.542,81	2936542,81	100 %
1,3,1,20	Prima de Riesgo Profesional Régimen de Largo Plazo	499.345,13	499345,13	100 %
1.3.1.31	Aporte Patronal Solidario 3%	1.027.794,40	1027794,40	100 %
1.3.2	Aporte Patronal para Vivienda	587.308,68	587308,68	100 %
2.5.2.20	Consultores Individuales de Línea	7.156.421,87	4651674,22	65%
3.1.1.10	Gastos por Refrigerios al Personal Permanente, Eventual y v Consultores Individuales de Línea de las Instituciones Públicas	1.501.834,08	901100,45	60%

OBJETO	DESCRIPCION DEL OBJETO	SALDO AL 31/12/25	REVISADO	
			IMPORTE BS	%
2,2,5	Seguros	54.614,06	33860,72	62%
2,4,1,20	Mantenimiento y Reparación de Vehículos, Maquinaria y Equipos	623.334,67	604634,63	97%
3,4,1,10	* Combustibles, Lubricantes y Derivados para consumo	446.482,59	0,00	0%
3,4,3	Llantas y Neumáticos	115.842,00	101940,96	88%
3,9,5	Útiles de Escritorio y Oficina	593.524,06	302697,27	51%
3,9,8	Otros Repuestos y Accesorios	382.678,35	218126,66	57%
4,3,1,20	Equipo de Computación	94.195,00	64994,55	69%



**MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN DEL  
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE**  
FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN  
PRODUCTIVA Y SOCIAL - FPS

Belisario Salinas, Esq. Presbítero Medina N° 354- Sopocachi  
Teléfonos: (+591-2) 2412474 -411995 – Fax. 2-413124



OBJETO	DESCRIPCION DEL OBJETO	SALDO AL 31/12/25	REVISADO	
			IMPORTE BS	%
2,2,1,10	Pasajes al Interior del País	352.083,35	218291,677	62%
2,2,2,10	Viáticos por Viajes al Interior del País	532.125,88	287347,9752	54%
2,5,6	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y Fotográficos	788.351,93	473011,158	60%
6,6,2,10	Gastos Devengados No Pagados por Servicios Personales	498.739,42	498739,42	100%

OBJETO	DESCRIPCION DEL OBJETO	SALDO AL 31/12/25	REVISADO	
			IMPORTE BS	%
4,2,2,30	Otras Construcciones y Mejoras de Bienes Públicos de Dominio Privado	5.404.349,17	4377522,828	81%
4,2,2,40	Supervisión de Construcciones y Mejoras de Bienes Públicos de Dominio Privado	177.469,46	124228,622	70%
4,2,3,10	Construcciones y Mejoras de Bienes de Dominio Público	2.124.170,72	1508161,211	71%
4,2,3,20	Supervisión de Construcciones y Mejoras de Bienes de Dominio Público	2.124.170,72	1635611,454	77%
7,7,4,10	Al Gobierno Autónomo Departamental	6.620.682,23	4965511,673	75%
	Al Gobierno Autónomo Regional		0	0%
7,7,5,30	Otras	420.745.376,09	260862133,2	62%
12,2	Venta de Bienes y Servicios de las Administraciones Publicas		0	0%

\* El análisis de la cuenta Combustibles, Lubricantes y Derivados para consumo se realizará en el primer semestre de la presente gestión.

### Recursos Al 31/12/2025

OBJETO	DESCRIPCIÓN DEL OBJETO	SALDO AL 31/12/25	REVISADO	
			IMPORTE BS	%
20	Recursos Específicos	7.121.111,74	36317,6699	51%
41	Transferencias T.G.N.	328.989.752,89	1743645,69	53%
42	Transferencias de Recursos Específicos	8.654.785,35	47601,3194	55%
43	Transferencias de Crédito Externo	179.595.817,19	915938,668	51%
44	Transferencias de Donación Externa	1.660.818,86	8802,33996	53%
80	Donación Externa	882.451,96	4941,73098	56%

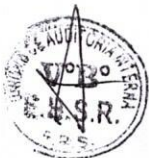
MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN DEL  
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE

FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN

PRODUCTIVA Y SOCIAL - FPS

Belisario Salinas, Esq. Presbítero Medina N° 354- Sopocachi

Teléfonos: (+591-2) 2412474 -411995 - Fax. 2-413124





## 5. CRITERIOS APLICADOS QUE SUSTENTAN EL PRONUNCIAMIENTO

Los criterios que sustentan el Pronunciamiento sobre la Confiabilidad de los Estados Financieros están alineados con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas, aprobadas por la Contraloría General del Estado, con Resolución CGE/094/2012 de 27 de agosto de 2012; Asimismo, para garantizar la eficacia y objetividad de la auditoría de confiabilidad, se encuentra plasmada principalmente en las Normas de Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros, aprobado con Resolución: CGE/073/2021 de fecha 28 de octubre de 2021; Asimismo, en la siguiente normativa:

- Ley 1178 de Administración y Control Gubernamentales, de 20 de julio de 1990.
- Normas de Auditoría de Confiabilidad de los Registros y Estados Financieros Resolución: CGE/073/2021 28 de octubre de 2021
- Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada, aprobada con Resolución Suprema N° 222957 de 04 de marzo de 2005.
- Reglamento Específico del Sistema de Contabilidad Integrada, aprobado con Resolución Administrativa de Dirección General Ejecutiva N° 024/2023 de 13 de noviembre de 2023.
- Manual de Cuentas de Contabilidad del Sector Público (MCCSP) del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.
- Decreto Supremo N° 23215 de 22 de julio de 1992, que aprueba el Reglamento para el Ejercicio de las Atribuciones de la Contraloría General de la República.
- Principios, Normas Generales y Básicas de Control Interno Gubernamental emitido por la Contraloría General de la República (actual Contraloría General del Estado), aprobado con Resolución CGR-1/070/2000 de 21 de septiembre de 2000.
- Guía para la aplicación de los Principios Normas Generales y Básicas de Control Interno Gubernamental, aprobada con Resolución CGR-1/173/2002 de fecha 31 de octubre de 2002.
- Guía para la Evaluación del Proceso de Control Interno, aprobado con Resolución N° CGR/295/2008 del 16 de diciembre de 2008.
- Manual de Organización y Funciones aprobado mediante Resolución Administrativa de Dirección General Ejecutiva N°006/2020 de fecha 05 de febrero de 2020.
- Manual de Operaciones y sus Procedimientos (Anexos) que forman parte del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS, aprobado con Resolución Administrativa de Dirección General Ejecutiva N° 006/2020 de fecha 05 de febrero de 2020.
- Otra normativa relacionada con el examen.

Para la calificación del pronunciamiento sobre la Confiabilidad de los Estados Financieros por el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, se aplicó el siguiente rango de calificación respecto a la muestra analizada:



MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN DEL  
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE  
FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN  
PRODUCTIVA Y SOCIAL - FPS

Belisario Salinas, Esq. Presbítero Medina N° 354- Sopocachi  
Teléfonos: (+591-2) 2412474 -411995 – Fax. 2-413124



RANGOS	PRONUNCIAMIENTO
Del 1% al 40%	CONFIABLE
Del 41% al 70%	CONFIABLE, EXCEPTO POR
De 71% al 100%	NO CONFIABLE

**Confiable:** El rango de observaciones (errores) aceptables oscila entre el 1% al 40%, debido a que las cuentas individuales que conforma los Estados Financieros (Balance General) se ejecutaron de acuerdo a las NBSCI, RESCI, Decreto Supremo N°5353, Ley 1451 y otra normativa, asimismo los controles de los registros se encuentran diseñados e implementados; por lo tanto, son confiables.

**Confiable excepto por:** El rango de observaciones (errores) aceptables oscila entre el 41% al 70% debido a que las cuentas individuales que conforma los Estados Financieros (Balance General) no se ejecutaron en su integridad de acuerdo a las NBSCI, RESCI, Decreto Supremo N°5353, Ley 1451 y otra normativa, donde los controles de los registros presentan deficiencias en el diseño e implementación, que afectan sustancialmente los registros, por tanto, son confiables excepto por (...).

**No confiable:** El rango de observaciones (errores) aceptables oscila entre el 71% al 100% debido a que las cuentas individuales que conforma los Estados Financieros (Balance General) no se ejecutaron de acuerdo a las NBSCI, RESCI, Decreto Supremo N°5353, Ley 1451 y otra normativa, asimismo el control interno presenta deficiencias significativas que distorsionan los registros, por tanto, no son confiables.

## 6. Pronunciamiento

Los Estados Financieros del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS, son **confiables**, debido a que los mismos se encuentran expuestos de acuerdo con los criterios establecidos en las Normas Básicas del Sistema de Contabilidad Integrada, aprobadas con Resolución Suprema N° 222957 de 4 de marzo de 2005, la situación patrimonial y financiera, los resultados de sus operaciones, los flujos de efectivo, la evolución del patrimonio neto, la ejecución presupuestaria de recursos, la ejecución presupuestaria de gastos y los cambios en la cuenta ahorro - inversión financiamiento del ejercicio fiscal, así como las notas a los estados financieros.

Así también, el control interno relacionado con la elaboración y emisión de los estados financieros ha sido diseñado e implementado el presente pronunciamiento donde no hubo situaciones que ameriten ser reportados en el presente pronunciamiento". De Confiabilidad de los Estados Financieros del Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social FPS, gestión 2025.



MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN DEL  
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE  
FONDÓ NACIONAL DE INVERSIÓN  
PRODUCTIVA Y SOCIAL - FPS

Belisario Salinas, Esq. Presbítero Medina N° 354- Sopocachi  
Teléfonos: (+591-2) 2412474 -411995 – Fax. 2-413124



## 7. DEFICIENCIAS DE CONTROL INTERNO

No se identificaron deficiencias significativas de control interno durante el examen realizado al PRONUNCIAMIENTO DEL AUDITOR SOBRE LA CONFIABILIDAD DE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y LAS DEFICIENCIAS DE CONTROL INTERNO, DEL FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN PRODUCTIVA Y SOCIAL FPS, GESTIÓN 2025

## 8. RECOMENDACIÓN

Recomendamos a su autoridad instruir a la Gerencia de Finanzas y Administración, Gerencia Técnica y de Supervisión, Gerencia de Programas y Proyectos, Unidad de Tecnologías de Información y Comunicación y Gerencias Departamentales complementar según las recomendaciones, lo siguiente:

- En cumplimiento a los artículos 36° y 37° del Reglamento para el Ejercicio de las Atribuciones de la Contraloría General de la República (actual Contraloría General del Estado), aprobado con Decreto Supremo N° 23215 del 22 de julio de 1992, remitir a la Contraloría General del Estado el pronunciamiento sobre la aceptación de las recomendaciones y el Cronograma de Implantación (FORMATO 1 y 2) de las mismas, dentro los diez (10) días hábiles a partir de la fecha de recepción del presente informe y remitir una copia a la Unidad de Auditoría Interna.
- Impartir instrucciones a las instancias que corresponde, para que den cumplimiento al cronograma de implantación de las recomendaciones señaladas en el presente informe.

Es cuanto se informa a su autoridad, para fines consiguientes.

  
Lic. Edmar B. Saavedra Romero  
JEFE DE UNIDAD DE AUDITORIA  
INTERNA a.i.  
CDA-08U58 CAUB-10969  
Fondo Nat. de Inversión Productiva y Social

EBSR  
C.c. Archivo MPDyMA  
Archivo UAI

**MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN DEL  
DESARROLLO Y MEDIO AMBIENTE**  
FONDO NACIONAL DE INVERSIÓN  
PRODUCTIVA Y SOCIAL - FPS  
Belisario Salinas, Esq. Presbítero Medina N° 354- Sopocachi  
Teléfonos: (+591-2) 2412474 -411995 – Fax. 2-413124

# FPS

**FONDO NACIONAL  
DE INVERSIÓN  
PRODUCTIVA Y SOCIAL**

# ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre de 2025

(Expresado en Bolivianos)



**Balance General Comparativo**

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

( Expresado en Bolivianos )

Fecha: 12/02/2026 14:54:11

Gestión: 2025

Usuario: WAA747958000

Ambiente: PRODUCCION

Reporte: RConBalanceGralDgcf

1	ACTIVO	Nota	2025	2024*
1.1	<b>Activo Corriente</b>			
1.1.1	<u>Disponible</u>		<b>821,323,193.16</b>	<b>981,667,504.02</b>
1.1.1.2	Bancos		<b>287,397,386.12</b>	<b>409,633,341.44</b>
1.1.1.2.3	Cuentas Fiscales en el BCB M/E		225,094,295.38	341,987,426.00
1.1.1.2.4	Cuentas Fiscales y Otras en la Banca Privada M/N		225,094,295.38	341,987,426.00
1.1.1.2.8	Fondos en la CUT		21,361.27	21,361.27
			77,959.90	77,583.90
1.1.3	<u>Exigible a Corto Plazo</u>		224,994,974.21	341,888,480.83
1.1.3.1	Cuentas a Cobrar a Corto Plazo		<b>61,048,192.38</b>	<b>66,594,336.75</b>
1.1.3.2	Otras Cuentas a Cobrar a Corto Plazo		39,418,422.50	39,049,094.11
1.1.3.2.1	Cuentas a Cobrar de Gestiones Anteriores		1,355,834.47	3,683,260.95
1.1.3.2.2	Otras Cuentas a Cobrar a Corto Plazo		971,589.62	971,589.62
1.1.3.3	Documentos y Efectos a Cobrar a Corto Plazo		384,244.85	2,711,671.33
1.1.3.3.1	Documentos y Efectos a Cobrar a Corto Plazo		20,273,935.41	23,861,981.69
1.1.3.3.2	Documentos y Efectos a Cobrar Morosos a Corto Plazo		3,459,715.17	1,073,417.56
1.1.5	<u>Bienes de Consumo</u>		16,814,220.24	22,788,564.13
1.1.5.1	Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros		<b>1,254,898.36</b>	<b>1,251,578.69</b>
			1,254,898.36	1,251,578.69
1.2	<b>Activo No Corriente</b>			
1.2.1	<u>Exigible a Largo Plazo</u>		<b>533,925,807.04</b>	<b>572,024,162.58</b>
1.2.1.1	Cuentas a Cobrar a Largo Plazo		<b>864,572.37</b>	<b>1,258,724.74</b>
1.2.1.2	Otras Cuentas a Cobrar a Largo Plazo		866,802.75	1,258,724.74
1.2.2	<u>Inversiones Financieras a Largo Plazo</u>		(2,230.38)	0.00
1.2.2.1	Acciones y Participaciones de Capital		<b>387,000.04</b>	<b>387,000.04</b>
1.2.2.1.1	En Empresas Privadas Nacionales		387,000.04	387,000.04
1.2.3	<u>Activo Fijo (Bienes de Uso)</u>		387,000.04	387,000.04
1.2.3.1	Activo Fijo en Operación		<b>543,976,339.41</b>	<b>576,778,733.59</b>
1.2.3.1.1	Edificios		54,842,574.79	54,376,498.17
1.2.3.1.2	Equipo de Oficina y Muebles		41,113,488.00	41,113,488.00
1.2.3.1.4	Equipo de Transporte, Tracción y Elevación		7,096,193.42	6,917,398.42
1.2.3.1.5	Equipo Médico y de Laboratorio		4,889,737.00	4,889,737.00
1.2.3.1.6	Equipo de Comunicaciones		242,292.85	242,292.85
1.2.3.1.7	Equipo Educativo y Recreativo		760,829.49	519,432.87
1.2.3.1.8	Otra Maquinaria y Equipo		69,132.00	69,132.00
1.2.3.2	Tierras y Terrenos		670,902.03	625,017.03
1.2.3.5	Construcciones en Proceso de Bienes de Dominio Privado		21,516,612.00	21,516,612.00
			107,806,086.87	102,224,268.24

**Balance General Comparativo**

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 12/02/2026 14:54:14  
 Gestión: 2025  
 Usuario: WAA747958000  
 Ambiente: PRODUCCION  
 Reporte: RConBalanceGralDgcf

	Nota	2025	2024*
1.2.3.5.3	Construcciones y Mejoras de Otros Bienes de Dominio Privado	103,134,153.71	97,729,804.54
1.2.3.5.4	Supervisión de Constr. y Mejoras de Bienes de Dom. Privado		
1.2.3.6	Construcciones en Proceso de Bienes de Dominio Público	4,671,933.16	4,494,463.70
1.2.3.6.1	Construcciones en Proceso de Bienes de Dominio Público	358,389,460.84	397,239,750.27
1.2.3.6.2	Supervisión de Constr. y Mejoras de Bienes de Dom. Público	352,686,650.65	390,271,431.18
1.2.3.7	Estudios y Proyectos para Construcción de Bienes Nacionales	5,702,810.19	6,968,319.09
1.2.3.7.1	De Dominio Privado	1,421,604.91	1,421,604.91
1.2.3.7.2	De Dominio Público	1,141,604.93	1,141,604.93
<b>1.2.4</b>	<b>(Depreciación Acumulada del Activo Fijo)</b>		
1.2.4.1	(Edificios)	279,999.98	279,999.98
1.2.4.2	(Equipo de Oficina y Muebles)	<u>(11,302,106.78)</u>	<u>(6,390,297.79)</u>
1.2.4.4	(Equipo de Transporte Tracción y Elevación)	(2,545,893.92)	(1,401,426.61)
1.2.4.5	(Equipo Médico y de Laboratorio)	(4,361,586.48)	(2,505,612.51)
1.2.4.6	(Equipo de Comunicaciones)	(3,529,508.12)	(1,929,254.11)
1.2.4.7	(Equipo Educativo y Recreativo)	(161,984.64)	(98,377.47)
1.2.4.8	(Otra Maquinaria y Equipo)	(350,230.60)	(252,775.16)
1.2.5	Activo Intangible	(40,048.03)	(21,990.64)
1.2.6	(Amortización Acumulada del Activo Intangible)	(312,854.99)	(180,861.29)
		43,991.53	43,991.53
		<u>(43,989.53)</u>	<u>(43,989.53)</u>
<b>2</b>	<b>PASIVO</b>		
<b>2.1</b>	<b>Pasivo Corriente</b>		
<b>2.1.1</b>	<b>Obligaciones a Corto Plazo</b>	<b>284,243,497.70</b>	<b>392,181,546.87</b>
2.1.1.1	Cuentas a Pagar a Corto Plazo	<u>188,366,717.51</u>	<u>189,058,069.25</u>
2.1.1.3	Sueldos y Salarios a Pagar a Corto Plazo	47,467,909.36	60,929,210.57
2.1.1.4	Aportes y Retenciones a Pagar a Corto Plazo	1,036,915.16	3,109,935.20
2.1.1.4.1	Aportes Patronales a Pagar a Corto Plazo	2,054,848.93	2,850,105.86
2.1.1.8	Transferencias a Pagar	312,352.26	484,572.38
2.1.1.8.3	A Gobiernos Autónomos Departamentales	312,352.26	484,572.38
2.1.1.8.4	A Gobiernos Autónomos Municipales	43,267,324.00	53,688,128.12
2.1.1.9	Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	560,057.34	2,386,370.82
<b>2.1.2</b>	<b>Deuda Documentada a Pagar a Corto Plazo</b>	<b>42,707,266.66</b>	<b>51,301,757.30</b>
2.1.2.1	Documentos a Pagar a Corto Plazo	796,469.01	796,469.01
2.1.3	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	<u>20,273,935.41</u>	<u>23,861,981.69</u>
<b>2.1.5</b>	<b>Fondos Recibidos en Custodia y en Garantía</b>	<b>20,273,935.41</b>	<b>23,861,981.69</b>
2.1.5.1	Fondos Recibidos en Custodia	27,424,040.20	31,943,193.12
		<u>73,200,832.54</u>	<u>73,323,682.87</u>
		72,650,785.28	72,916,387.42

**Balance General Comparativo**

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

( Expresado en Bolivianos )


 Fecha: 12/02/2026 14:54:15  
 Gestión: 2025  
 Usuario: WAA747958000  
 Ambiente: PRODUCCION  
 Reporte: RConBalanceGraIDgcf

	Nota	2025	2024*
2.1.5.2 Fondos Recibidos en Garantía		550,047.26	407,295.45
<b>2.2 Pasivo No Corriente</b>		<b>95,876,780.19</b>	<b>202,123,478.62</b>
2.2.1 <u>Obligaciones a Largo Plazo</u>		<u>480,000.00</u>	<u>480,000.00</u>
2.2.1.2 Otras Cuentas a Pagar a Largo Plazo		480,000.00	480,000.00
2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo		95,339,323.38	201,586,021.81
2.2.5 <u>Previsiones y Reservas Técnicas a Largo Plazo</u>		<u>57,456.81</u>	<u>57,456.81</u>
2.2.5.3 Otras Previsiones a Largo Plazo		57,456.81	57,456.81
<b>3 PATRIMONIO</b>		<b>557,079,895.48</b>	<b>589,685,957.15</b>
<b>3.1 Patrimonio Institucional</b>		<b>201,098,384.88</b>	<b>192,450,256.88</b>
3.1.1 <u>Capital</u>		<u>268,463,193.69</u>	<u>215,996,541.86</u>
3.1.1.1 Capital Institucional		44,747,848.72	44,747,848.72
3.1.1.3 Transferencias y Donaciones de Capital		216,536,933.78	164,070,281.95
3.1.1.4 Afectaciones Patrimoniales		7,178,411.19	7,178,411.19
3.1.3 Reservas por Revalúos Técnicos de Activos Fijos		64,400,310.27	64,400,310.27
3.1.4 Ajuste Global del Patrimonio		31,561,315.06	31,561,315.06
3.1.5 <u>Resultados</u>		<u>(210,773,614.49)</u>	<u>(166,955,070.64)</u>
3.1.5.1 Resultados Acumulados de Ejercicios Anteriores		(164,537,554.29)	(126,977,043.98)
3.1.5.3 Resultado del Ejercicio		(46,236,060.20)	(39,978,026.66)
3.1.6 Ajuste de Capital		24,143,693.65	24,143,693.65
3.1.7 Ajuste de Reservas Patrimoniales		23,303,466.68	23,303,466.68
<b>3.2 Patrimonio Público</b>		<b>355,981,330.60</b>	<b>397,235,700.27</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>821,323,183.18</b>	<b>981,867,504.02</b>
<b>8.1 Cuentas de Orden Deudoras</b>		<b>163,486,189.75</b>	<b>206,209,220.60</b>
8.1.1 Garantías y Avales		76,218,774.97	131,817,058.59
8.1.8 Deudores de Gastos a Rendir		5,822,031.20	5,822,031.20
8.1.9 <u>Otras Cuentas de Orden Deudoras</u>		<u>81,425,383.58</u>	<u>68,570,130.81</u>
8.1.9.1 Convenios de Contraparte por Ejecutar		7,815,195.33	17,144,678.21
8.1.9.9 Otras Cuentas Deudoras		73,610,188.25	51,425,452.60
<b>8.2 Cuentas de Orden Acreedoras</b>		<b>163,486,189.75</b>	<b>206,209,220.60</b>
8.2.1 Contingencia por Garantías y Avales		76,218,774.97	131,817,058.59
8.2.8 Responsabilidad por Deudores de Gastos a Rendir		5,822,031.20	5,822,031.20
8.2.9 <u>Otras Cuentas de Orden Acreedoras</u>		<u>81,425,383.58</u>	<u>68,570,130.81</u>
8.2.9.1 Convenios de Contraparte Suscritos		7,815,195.33	17,144,678.21
8.2.9.9 Otras Cuentas Acreedoras		73,610,188.25	51,425,452.60

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.  
\* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.

  
RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA

Lic. Wilber Arancibia Aymuro  
JEFE DE UNIDAD FINANCIERA  
INSTITUCIONAL  
Fondo Nal. de Inversion Productiva y Social

  
MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA

Abg. Luis Ramiro Peña Peña  
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO a.i.  
Fondo Nal. de Inversion Productiva y Social

  
CONTADOR GENERAL

Lic. Milenca C. Escobar Clavel  
UNIDAD FINANCIERA  
INSTITUCIONAL - CONTADOR  
Fondo Nal. de Inversion Productiva y Social

  
Lic. Wilber Arancibia Aymuro  
GERENTE DE FINANZAS  
Y ADMINISTRACIÓN a.i.  
Fondo Nal. de Inversion Productiva y Social


	Nota	2025	2024 *
<b>5 RECURSOS CORRIENTES</b>			
<b>5.2 Venta de Bienes y Servicios</b>		<b>25,687,684.09</b>	<b>37,619,517.33</b>
5.2.2 Venta de Servicios		<b>1,446,478.02</b>	<b>11,377,764.64</b>
<b>5.4 Otros Ingresos</b>		1,446,478.02	11,377,764.64
5.4.5 Multas		<b>178,109.08</b>	<b>197,452.59</b>
5.4.9 Otros		16,334.60	13,635.48
<b>5.7 Transferencias Corrientes Recibidas</b>		161,774.48	183,817.11
5.7.2 Del Sector Público No Financiero		<b>23,285,645.03</b>	<b>24,008,582.60</b>
<b>5.8 Donaciones Corrientes Recibidas</b>		23,285,645.03	24,008,582.60
5.8.2 Donaciones Externas		<b>777,451.96</b>	<b>2,035,717.50</b>
<b>5.9 Ingresos por Clasificar</b>		777,451.96	2,035,717.50
5.9.3 Otros Ingresos por Clasificar		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>6 GASTOS CORRIENTES</b>		0.00	0.00
<b>6.1 Gastos de Consumo</b>		<b>(71,923,744.29)</b>	<b>(77,597,543.99)</b>
6.1.1 Sueldos y Salarios		<b>(61,747,191.10)</b>	<b>(74,676,918.64)</b>
<b>6.1.2 Aportes Patronales</b>		(32,063,579.20)	(38,928,097.55)
6.1.2.1 Aportes Patronales al Seguro Social		<b>(5,050,991.02)</b>	<b>(5,864,295.64)</b>
6.1.2.2 Aportes Patronales para Vivienda		(4,463,682.34)	(5,166,762.42)
<b>6.1.4 Costo de Bienes y Servicios</b>		(587,308.68)	(697,533.22)
6.1.4.1 Costo de Servicios No Personales		<b>(19,538,575.89)</b>	<b>(23,549,048.48)</b>
6.1.4.2 Costo de Materiales y Suministros		(16,053,727.88)	(19,592,209.05)
<b>6.1.5 Impuestos</b>		(3,484,848.01)	(3,956,839.43)
6.1.5.1 Impuestos Renta Interna		<b>(31,035.00)</b>	<b>(1,045,544.00)</b>
<b>6.1.6 Regalías, Patentes, Tasas, Multas y Otros</b>		(31,035.00)	(1,045,544.00)
6.1.6.3 Tasas, Multas y Otros		<b>(151,201.00)</b>	<b>(163,578.00)</b>
<b>6.1.7 Depreciación y Amortización</b>		(151,201.00)	(163,578.00)
6.1.7.1 Depreciación Activo Fijo		<b>(4,911,808.99)</b>	<b>(5,126,354.97)</b>
<b>6.2 Intereses y Otras Rentas de la Propiedad</b>		(4,911,808.99)	(5,126,354.97)
<b>6.2.2 Alquileres</b>		<b>(348,946.04)</b>	<b>(400,134.82)</b>
6.2.2.2 Otros Alquileres		<b>(345,205.62)</b>	<b>(349,871.82)</b>
6.2.3 Derechos sobre Bienes Intangibles		(345,205.62)	(349,871.82)
<b>6.3 Prestaciones de la Seguridad Social</b>		(3,740.42)	(50,263.00)
<b>6.4 Previsiones y Pérdidas en Operaciones Cambiarias</b>		<b>(398,000.00)</b>	<b>0.00</b>
6.4.2 Pérdidas en Operaciones Cambiarias		<b>(54,944.63)</b>	<b>0.00</b>
<b>6.7 Otros Gastos</b>		(54,944.63)	0.00
		<b>(9,374,662.52)</b>	<b>(2,520,490.53)</b>

**RESULTADO DEL EJERCICIO**

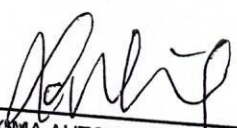
Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.  
\* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.

(46.236.060.20)

(39.978.026.66)

  
RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA

Lic. Wilber Arancibia Aymuro  
JEFE DE UNIDAD FINANCIERA  
INSTITUCIONAL  
Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

  
MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA  
Lic. Luis Ramiro Peña Peña  
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO a.i.  
Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

  
CONTADOR GENERAL

Lic. Milenca C. Escobar Clavel  
UNIDAD FINANCIERA  
INSTITUCIONAL - CONTADOR  
Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

  
Lic. Wilber Arancibia Aymuro  
GERENTE DE FINANZAS  
Y ADMINISTRACION a.i.  
Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

CODIGO	DESCRIPCION	2025	2024 *
11	<b>INGRESOS CORRIENTES (A)</b>		
11.2	Venta de Bienes y Servicios de las Administraciones Públicas	24,536,741.30	33,511,058.04
11.5	Otros Ingresos no Tributarios Propios	1,113,868.63	9,768,836.68
11.5.8	Otros	178,109.08	197,452.59
11.8	Donaciones Corrientes	178,109.08	197,452.59
11.8.2	Donaciones Corrientes Externas	777,451.96	2,035,717.50
11.9	Transferencias Corrientes	777,451.96	2,035,717.50
11.9.2	Del Sector Público	22,467,311.63	21,509,051.27
21	<b>GASTOS CORRIENTES (B)</b>	22,467,311.63	21,509,051.27
21.2	Gastos de Consumo	63,918,326.37	66,523,286.80
21.2.1	Remuneraciones	54,484,978.80	64,001,532.27
21.2.1.1	Personal Civil	35,145,369.03	41,457,714.95
21.2.1.1.1	Sueldos y Jornales Personal Civil	35,145,369.03	41,457,714.95
21.2.1.1.2	Aportes Patronales Personal Civil	30,406,730.27	36,077,991.69
21.2.1.1.2.1	Seguro Social	4,738,638.76	5,379,723.26
21.2.1.1.2.2	Vivienda	4,187,690.41	4,738,512.17
21.2.2	Bienes y Servicios	550,948.35	641,211.09
21.2.2.1	Bienes Corrientes	19,157,373.77	21,334,695.32
21.2.2.2	Servicios No Personales	3,474,381.34	3,362,210.78
21.2.3	Impuestos, Regalías, Tasas y Otros	15,682,992.43	17,972,484.54
21.2.3.1	Impuestos	182,236.00	1,209,122.00
21.2.3.3	Tasas y Otros	31,035.00	1,045,544.00
21.3	Intereses y Otras Rentas de la Propiedad	151,201.00	163,578.00
21.3.3	Derechos sobre Bienes Intangibles	3,740.42	1,264.00
21.6	Otras Pérdidas	3,740.42	1,264.00
21.6.1	Pérdidas en Operaciones Cambiarias	9,429,607.15	2,520,490.53
21.6.4	Otras Pérdidas no de Operación	54,944.63	0.00
12	<b>FLUJO DE EFECTIVO POR OPERACIONES CORRIENTES (C = A - B)</b>	<b>9,374,662.52</b>	<b>2,520,490.53</b>
22	<b>RECURSOS DE CAPITAL (D)</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
22.1	<b>GASTOS DE CAPITAL (E)</b>	<b>-39,381,585.07</b>	<b>-33,012,228.76</b>
22.1.1	Inversión Real Directa	0.00	0.00
22.1.1.2	Formación Bruta de Capital Fijo	53,492,251.11	138,564,859.53
22.1.1.5	Maquinarias y Equipos	8,182,629.77	774,201.58
22.1.1.5.1	Otras Construcciones	8,182,629.77	774,201.58
22.1.1.5.2	Construcciones de Bienes de Dominio Público	466,076.62	747,042.93
22.2	Construcciones de Bienes de Dominio Privado	7,716,553.15	27,158.65
22.2	Transferencias de Capital (Privado, Público y Externo)	2,134,734.52	17,393.65
13	<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (F = D - E)</b>	<b>5,581,818.63</b>	<b>9,765.00</b>
13.1	<b>FUENTES FINANCIERAS (G)</b>	<b>45,309,621.34</b>	<b>137,790,657.95</b>
13.1.4	Disminución de la Inversión Financiera	<b>-53,492,251.11</b>	<b>-138,564,859.53</b>
13.1.4.2	Disminución de Otros Activos Financieros	5,914,730.43	3,916,692.32
13.1.4.2.1	Disminución de Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	3,644,969.09	1,728,473.31
13.2	Disminución de Cuentas a Cobrar Comerciales a Corto Plazo	3,644,969.09	1,728,473.31
13.2.3	Endeudamiento	3,644,969.09	1,728,473.31
13.2.3.1	Incremento de Otros Pasivos	3,644,969.09	1,728,473.31
13.2.3.1.9	Incremento de Cuentas a Pagar a Corto Plazo	2,269,761.34	2,188,219.01
23	Incremento de Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	2,269,761.34	2,188,219.01
23.1	<b>APLICACIONES FINANCIERAS (H)</b>	<b>2,269,761.34</b>	<b>2,188,219.01</b>
23.1.4	Inversión Financiera	2,269,761.34	2,188,219.01
23.1.4.2	Incremento de Otros Activos Financieros	29,934,024.87	17,681,448.37
23.1.4.2.1	Incremento de Cuentas a Cobrar a Corto Plazo	626,920.99	2,330,212.95
23.2	Incremento de Cuentas a Cobrar Comerciales a Corto Plazo	626,920.99	2,330,212.95
23.2.3	Amortización de la Deuda	626,920.99	2,330,212.95
23.2.3.1	Disminución de Otros Pasivos	626,920.99	2,330,212.95
23.2.3.1.1	Disminución de Cuentas a Pagar a Corto Plazo	29,307,103.88	15,351,235.42
23.2.3.1.2	Por Deudas Comerciales	29,307,103.88	15,351,235.42
23.2.3.1.2	Con Contratistas	29,307,103.88	15,033,972.24
		2,802,747.45	606,186.87
		0.00	14,167.15

CODIGO	DESCRIPCION	2025	2024 *
23.2.3.1.3	Por Sueldos y Jornales	2,850,105.86	3,314,563.28
23.2.3.1.4	Por Aportes Patronales	484,572.38	551,181.22
23.2.3.1.9	Disminución de Otras Cuentas a Pagar a Corto Plazo	23,169,678.19	10,547,873.72
23.2.3.2	Disminución de Cuentas a Pagar a Largo Plazo	0.00	317,263.18
23.2.3.2.2	Disminución de Otras Cuentas a Pagar a Largo Plazo	0.00	317,263.18
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO (I = G - H)</b>		<b>-24,019,294.44</b>	<b>-13,764,756.05</b>
<b>VARIACION DEL EFECTIVO DURANTE EL PERIODO (J = C + F + I)</b>		<b>-116,893,130.62</b>	<b>-185,341,844.34</b>
<b>SALDO INICIAL DEL PERIODO (K)</b>		<b>341,987,426.00</b>	<b>527,329,270.34</b>
<b>SALDO PARCIAL DEL PERIODO - PARCIAL (L = J + K)</b>		<b>225,094,295.38</b>	<b>341,987,426.00</b>
<b>VARIACIONES POR AJUSTE (M)</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>SALDO FINAL DEL PERIODO - TOTAL (N = L + M)</b>		<b>225,094,295.38</b>	<b>341,987,426.00</b>

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.  
 \* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.

RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA

*Lic. Wilber Arancibia Aymuro*  
 JEFE DE UNIDAD FINANCIERA  
 INSTITUCIONAL  
 Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

*Aug. Luis Ramiro Peña Peña*  
 MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA  
 DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO a.i.  
 Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

CONTADOR GENERAL

*Lic. Milenca C. Escobar Clavel*  
 UNIDAD FINANCIERA  
 INSTITUCIONAL - CONTADOR  
 Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

*Lic. Wilber Arancibia Aymuro*  
 GERENTE DE FINANZAS  
 Y ADMINISTRACIÓN a.i.  
 Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

**Estado de Cambios en el Patrimonio Neto**

Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

(Expresado en Bolivianos)

Fecha: 12/02/2026 15:06:21  
 Gestión: 2025  
 Usuario: WAA747958000  
 Ambiente: PRODUCCION  
 Reporte: RConPatrimNetoDgcf

Cta.	Descripción	Nota	Saldo al Inicio del Periodo	Incrementos	Disminuciones	Saldo al Final del Periodo	2024 *
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>						
<b>3.1</b>	<b>Patrimonio Institucional</b>		<b>589.695.957,15</b>	<b>546.620.497,05</b>	<b>579.226.759,74</b>	<b>557.979.695,46</b>	<b>589.695.957,15</b>
<b>3.1.1</b>	<b>Capital</b>		<b>192.450.256,88</b>	<b>546.620.497,05</b>	<b>537.972.389,07</b>	<b>201.998.364,86</b>	<b>192.450.256,88</b>
3.1.1.1	Capital Institucional		215.996.541,86	544.143.658,64	491.677.006,81	268.463.193,69	215.996.541,86
3.1.1.3	Transferencias y Donaciones de Capital		44.747.848,72	0,00	0,00	44.747.848,72	44.747.848,72
3.1.1.4	Afectaciones Patrimoniales		164.070.281,95	544.143.658,64	491.677.006,81	216.536.933,78	164.070.281,95
3.1.3	Reservas por Revalúos Técnicos de Activos Fijos		7.178.411,19	0,00	0,00	7.178.411,19	7.178.411,19
3.1.4	Ajuste Global del Patrimonio		64.400.310,27	0,00	0,00	64.400.310,27	64.400.310,27
<b>3.1.5</b>	<b>Resultados</b>		<b>31.561.315,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.561.315,06</b>	<b>31.561.315,06</b>
3.1.5.1	Resultados Acumulados de Ejercicios Anteriores		(166.955.070,64)	2.476.838,41	46.295.382,26	(210.773.614,49)	(166.955.070,64)
3.1.5.3	Resultado del Ejercicio		(166.955.070,64)	2.445.405,98	27.889,63	(164.537.554,29)	(126.977.043,98)
3.1.6	Ajuste de Capital		0,00	31.432,43	46.267.492,63	(46.236.060,20)	(39.978.026,66)
3.1.7	Ajuste de Reservas Patrimoniales		24.143.693,65	0,00	0,00	24.143.693,65	24.143.693,65
<b>3.2</b>	<b>Patrimonio Público</b>		<b>23.303.466,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.303.466,68</b>	<b>23.303.466,68</b>
			<b>397.235.709,27</b>	<b>0,00</b>	<b>41.254.369,67</b>	<b>355.981.339,60</b>	<b>397.235.709,27</b>

Las notas que se acompañan forman parte integrante de este estado.  
 \* Datos reexpresados de acuerdo a normativa vigente.

RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA

Lic. Wilber Arancibia Aymuro  
 JEFE DE UNIDAD FINANCIERA  
 INSTITUCIONAL  
 Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA  
 Abg. Luis Ramiro Peña Peña  
 DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO a.i.  
 Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

CONTADOR GENERAL

Lic. Milenca C. Escobar Clavel  
 UNIDAD FINANCIERA  
 INSTITUCIONAL - CONTADOR  
 Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

Lic. Wilber Arancibia Aymuro  
 GERENTE DE FINANZAS  
 Y ADMINISTRACIÓN a.i.  
 Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

**Ejecución Presupuestaria de Recursos**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

( Expresado en Bolivianos )

Fecha: 12/02/2026 15:07:20  
 Gestión: 2025  
 Usuario: WAA747958000  
 Ambiente: PRODUCCION  
 Reporte: RConEjecRecursosDgcf

Rubro	Descripción	Aprobado	Modificación	Vigente	Devengado	Percibido	Saldo por Percibir
		1	2	3 = 1 + 2	4	5	6 = 4 - 5
<b>12</b>	<b>VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LAS</b>						
12.2	Venta de Servicios de las Administraciones	16,052,368.00	0.00	16,052,368.00	1,446,478.02	1,113,868.63	332,609.39
<b>15</b>	<b>TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS</b>	16,052,368.00	0.00	16,052,368.00	1,446,478.02	1,113,868.63	332,609.39
15.9	Otros Ingresos	100,000.00	0.00	100,000.00	178,109.08	178,109.08	0.00
15.9.1	Multas	0.00	0.00	0.00	16,334.60	16,334.60	0.00
15.9.9	Otros Ingresos no Especificados	100,000.00	0.00	100,000.00	161,774.48	161,774.48	0.00
<b>18</b>	<b>DONACIONES CORRIENTES</b>	100,000.00	0.00	100,000.00	161,774.48	161,774.48	0.00
18.2	Donaciones Corrientes del Exterior	1,149,556.00	0.00	1,149,556.00	777,451.96	777,451.96	0.00
18.2.2	De Países y Organismos Internacionales	1,149,556.00	0.00	1,149,556.00	777,451.96	777,451.96	0.00
18.2.2.1	Monetizable	1,149,556.00	0.00	1,149,556.00	777,451.96	777,451.96	0.00
<b>19</b>	<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	1,149,556.00	0.00	1,149,556.00	777,451.96	777,451.96	0.00
19.2	Del Sector Público No Financiero	61,064,687.00	2,496,842.05	63,561,529.05	23,285,645.03	22,467,311.63	818,333.40
19.2.1	Del Órgano Ejecutivo	61,064,687.00	2,496,842.05	63,561,529.05	23,285,645.03	22,467,311.63	818,333.40
19.2.1.1	Por Subsidios o Subvenciones	61,064,687.00	271,604.05	61,336,291.05	21,161,648.70	20,343,315.30	818,333.40
19.2.3	De las Entidades Territoriales Autónomas	61,064,687.00	271,604.05	61,336,291.05	21,161,648.70	20,343,315.30	818,333.40
19.2.3.2	Del Gobierno Autónomo Municipal	0.00	2,225,238.00	2,225,238.00	2,123,996.33	2,123,996.33	0.00
<b>22</b>	<b>DONACIONES DE CAPITAL</b>	0.00	2,225,238.00	2,225,238.00	2,123,996.33	2,123,996.33	0.00
22.2	Donaciones de Capital del Exterior	0.00	0.00	0.00	358,245.87	358,245.87	0.00
22.2.2	De Países y Organismos Internacionales	0.00	0.00	0.00	358,245.87	358,245.87	0.00
22.2.2.1	Monetizable	0.00	0.00	0.00	358,245.87	358,245.87	0.00
<b>23</b>	<b>TRANSFERENCIAS DE CAPITAL</b>	1,188,242,029.00	39,258,662.03	1,227,500,691.03	374,117,118.56	371,416,094.66	2,701,023.90
23.2	Del Sector Público No Financiero	1,188,242,029.00	39,258,662.03	1,227,500,691.03	374,117,118.56	371,416,094.66	2,701,023.90
23.2.1	Del Órgano Ejecutivo	1,188,242,029.00	35,589,869.55	1,223,831,898.55	371,750,915.41	369,049,891.51	2,701,023.90
23.2.1.1	Por Subsidios o Subvenciones	1,188,242,029.00	3,668,792.48	3,668,792.48	2,366,203.15	2,366,203.15	0.00
23.2.3	De las Entidades Territoriales Autónomas	0.00	1,003,191.44	1,003,191.44	976,140.16	976,140.16	0.00
23.2.3.1	Del Gobierno Autónomo Departamental	0.00	2,665,601.04	2,665,601.04	1,390,062.99	1,390,062.99	0.00
23.2.3.2	Del Gobierno Autónomo Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>35</b>	<b>DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACTIVOS</b>	191,862,714.00	12,128,885.56	203,991,599.56	0.00	0.00	0.00
35.1	Disminución del Activo Disponible	191,862,714.00	12,128,885.56	203,991,599.56	0.00	0.00	0.00
35.1.1	Disminución de Caja y Bancos	191,862,714.00	12,128,885.56	203,991,599.56	0.00	0.00	0.00
<b>39</b>	<b>INCREMENTO DE OTROS PASIVOS Y APORTES</b>	954,931.00	0.00	954,931.00	0.00	0.00	0.00
39.1	Incremento de Cuentas por Pagar a Corto Plazo	954,931.00	0.00	954,931.00	0.00	0.00	0.00
39.1.2	Incremento de Ctas. por Pagar a CP. con	954,931.00	0.00	954,931.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTALES</b>		<b>1,469,428,285.00</b>	<b>63,884,383.64</b>	<b>1,513,310,674.64</b>	<b>400,163,048.52</b>	<b>396,311,061.63</b>	<b>1,117,000,000.00</b>

RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA  
 Lic. Wilber Arancibia Aymuro  
 JEFE DE UNIDAD FINANCIERA  
 INSTITUCIONAL  
 Fondo Nal. de Inversion Productiva y Social

MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA

Abg. Luis Ramiro Peña Peña  
 DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO a.i.  
 Fondo Nal. de Inversion Productiva y Social

Lic. Wilber Arancibia Aymuro  
 GERENTE DE FINANZAS  
 Y ADMINISTRACIÓN a.i.  
 Fondo Nal. de Inversion Productiva y Social

CONTADOR GENERAL  
 Lic. Milenca C. Escobar Clavel  
 UNIDAD FINANCIERA  
 INSTITUCIONAL - CONTADOR  
 Fondo Nal. de Inversion Productiva y Social



FONDO NACIONAL DE INVERSION PRODUCTIVA Y SOCIAL  
Ejecución Presupuestaria de Gastos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

( Expresado en Bolivianos )

Fecha: 12/02/2026 15:08:31  
Gestión: 2025  
Usuario: WAA747958000  
Ambiente: PRODUCCION  
Reporte: RConEjecGastosDgcf

Partida	Descripción	Aprobado	Modificaciones	Vigente	Compromiso	Ppto. por Comprometer	Devengado	Ppto. por Devengar	Pagado	Saldo por Pagar
		1	2	3 = 1 + 2	4	5 = 3 - 4	6	7 = 3 - 6	8	9 = 6 - 8
<b>1</b>	<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>45.857.505.00</b>	<b>0.00</b>	<b>45.857.505.00</b>	<b>37.512.576.22</b>	<b>8.074.938.78</b>	<b>37.512.576.22</b>	<b>8.074.938.78</b>	<b>35.145.989.03</b>	<b>2.357.201.18</b>
1.1	Empleados Permanentes	37.456.737.00	175.885.00	37.632.623.00	31.177.637.02	6.454.985.98	31.177.637.02	6.454.985.98	29.146.087.09	2.031.549.93
1.1.2	BONO DE ANTIGÜEDAD	520.118.00	57.168.00	577.286.00	472.911.80	104.374.20	472.911.80	104.374.20	436.873.06	36.038.74
1.1.2.0	Bono de Antigüedad	520.118.00	57.168.00	577.286.00	472.911.80	104.374.20	472.911.80	104.374.20	436.873.06	36.038.74
1.1.3	Bonificaciones	317.825.00	0.00	317.825.00	273.227.90	44.597.10	273.227.90	44.597.10	255.753.50	17.474.40
1.1.3.10	Bono de Frontera	317.825.00	0.00	317.825.00	273.227.90	44.597.10	273.227.90	44.597.10	255.753.50	17.474.40
1.1.4	Aguiñaldos	2.863.286.00	-41.304.00	2.821.982.00	2.246.324.34	575.657.66	2.246.324.34	575.657.66	2.242.606.11	3.718.23
1.1.4	Asignaciones Familiares	234.000.00	228.035.00	462.035.00	398.000.00	64.035.00	398.000.00	64.035.00	368.000.00	30.000.00
1.1.6	Sueldos	33.521.508.00	-497.843.00	33.023.665.00	27.357.345.53	5.666.319.47	27.357.345.53	5.666.319.47	25.616.142.41	1.741.203.12
1.1.7	Otros Servicios Personales	0.00	429.830.00	429.830.00	429.827.45	2.55	429.827.45	2.55	226.712.01	203.115.44
1.1.9.20	Vacaciones no Utilizadas	0.00	429.830.00	429.830.00	429.827.45	2.55	429.827.45	2.55	226.712.01	203.115.44
1.2	Empleados No Permanentes	2.047.217.00	-134.622.00	1.912.595.00	1.283.942.18	628.652.82	1.283.942.18	628.652.82	1.260.643.18	23.299.00
1.2.1	Personal Eventual	2.047.217.00	-134.622.00	1.912.595.00	1.283.942.18	628.652.82	1.283.942.18	628.652.82	1.260.643.18	23.299.00
1.3	Previsión Social	6.083.555.00	-41.264.00	6.042.291.00	5.050.991.02	991.299.98	5.050.991.02	991.299.98	4.738.638.76	312.352.26
1.3.1	Aporte Patronal al Seguro Social	5.355.423.00	-28.658.00	5.326.765.00	4.463.682.34	863.082.66	4.463.682.34	863.082.66	4.187.690.41	275.981.93
1.3.1.10	Régimen de Corto Plazo (Salud)	3.640.669.00	-63.028.00	3.577.641.00	2.936.542.81	641.098.19	2.936.542.81	641.098.19	2.754.741.27	181.801.54
1.3.1.20	PRIMA DE RIESGO PROFESIONAL RÉGIMEN DE LARGO	622.854.00	-10.777.00	611.777.00	499.345.13	112.431.87	499.345.13	112.431.87	488.785.47	30.559.66
1.3.1.31	Aporte Patronal Solidario 3.5%	1.092.200.00	45.147.00	1.137.347.00	1.027.794.40	109.552.60	1.027.794.40	109.552.60	964.163.67	63.630.73
1.3.2	Aporte Patronal para Vivienda	728.132.00	-12.606.00	715.526.00	587.308.68	128.217.32	587.308.68	128.217.32	550.948.35	36.360.33
<b>2</b>	<b>SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>40.088.023.00</b>	<b>252.788.43</b>	<b>40.340.781.43</b>	<b>18.402.873.82</b>	<b>23.838.117.61</b>	<b>18.402.873.82</b>	<b>23.838.117.61</b>	<b>15.688.732.85</b>	<b>715.941.07</b>
2.1	Servicios Básicos	2.177.924.00	207.235.24	2.385.159.24	1.687.716.39	697.442.85	1.687.716.39	697.442.85	1.682.464.50	5.251.89
2.1.1	Comunicaciones	258.600.00	35.034.14	293.634.14	115.580.79	178.053.35	115.580.79	178.053.35	115.283.29	297.50
2.1.2	Energía Eléctrica	840.600.00	59.676.00	900.276.00	621.204.81	279.071.19	621.204.81	279.071.19	616.250.42	4.954.39
2.1.3	Agua	89.440.00	-2.430.60	87.009.40	50.383.01	36.626.39	50.383.01	36.626.39	50.383.01	0.00
2.1.4	Telefonía	299.144.00	24.629.70	323.773.70	285.872.35	57.901.35	285.872.35	57.901.35	285.872.35	0.00
2.1.5	Gas Domiciliario	6.140.00	594.00	6.734.00	1.819.68	4.914.32	1.819.68	4.914.32	1.819.68	0.00
2.1.6	INTERNET	684.000.00	89.732.00	773.732.00	632.855.75	140.876.25	632.855.75	140.876.25	632.855.75	0.00
2.2	Servicios de Transporte y Seguros	2.603.333.00	-40.428.22	2.562.904.78	1.164.319.65	1.398.585.13	1.164.319.65	1.398.585.13	1.162.722.98	1.595.67
2.2.1	Pasajes	831.787.00	53.933.63	885.720.63	352.083.35	533.637.28	352.083.35	533.637.28	352.083.35	0.00
2.2.1.10	Pasajes al Interior del País	631.787.00	53.933.63	685.720.63	352.083.35	533.637.28	352.083.35	533.637.28	352.083.35	0.00
2.2.2	Viajeros	1.279.406.00	-41.647.33	1.237.758.67	532.125.88	705.632.79	532.125.88	705.632.79	531.039.21	1.086.67
2.2.2.10	Viajeros por Viajes al Interior del País	1.279.406.00	-41.647.33	1.237.758.67	532.125.88	705.632.79	532.125.88	705.632.79	531.039.21	1.086.67
2.2.3	Fletes y Almacenamiento	130.410.00	-37.319.52	93.090.48	16.354.48	76.736.00	16.354.48	76.736.00	15.844.46	510.00
2.2.5	Seguros	321.330.00	-7.795.00	313.535.00	258.920.94	54.614.06	258.920.94	54.614.06	258.920.94	0.00
2.2.6	Transporte de Personal	40.400.00	-7.800.00	32.600.00	4.835.00	27.765.00	4.835.00	27.765.00	4.835.00	0.00
2.3	Alquileres	892.032.00	-128.715.06	763.316.94	345.205.62	418.111.32	345.205.62	418.111.32	345.205.62	0.00
2.3.1	ALQUILER DE INMUEBLES	582.000.00	-184.420.00	397.580.00	246.163.98	151.416.02	246.163.98	151.416.02	246.163.98	0.00
2.3.2	Alquiler de Equipos y Maquinarias	77.800.00	36.000.00	113.800.00	10.000.00	103.800.00	10.000.00	103.800.00	10.000.00	0.00
2.3.4	Otros Alquileres	232.232.00	19.704.94	251.936.94	89.041.64	162.895.30	89.041.64	162.895.30	89.041.64	0.00
2.4	Instalación, Mantenimiento y Reparaciones	2.820.585.00	-423.680.50	2.396.904.50	915.267.85	1.480.636.65	915.267.85	1.480.636.65	912.427.85	3.840.00
2.4.1	Mantenimiento y Reparación de Inmuebles, Muebles y	1.260.982.00	-348.000.00	912.982.00	283.533.18	629.448.82	283.533.18	629.448.82	283.533.18	0.00
2.4.1.10	Mantenimiento y Reparación de Inmuebles	1.260.982.00	-348.000.00	912.982.00	283.533.18	629.448.82	283.533.18	629.448.82	283.533.18	0.00
2.4.2.0	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE VEHÍCULOS,	1.277.961.00	43.339.50	1.321.300.50	623.334.67	697.965.83	623.334.67	697.965.83	619.494.67	3.840.00
2.4.1.30	Mantenimiento y Reparación de Muebles y Enseres	88.450.00	-19.000.00	69.450.00	8.500.00	60.950.00	8.500.00	60.950.00	8.500.00	0.00
4.3	Otros Gastos por Concepto de Instalación,	183.293.00	-100.000.00	83.293.00	92.393.00	900.00	92.393.00	900.00	900.00	0.00
5	Servicios Profesionales y Comerciales	27.844.024.00	845.234.46	28.689.258.46	12.049.998.47	16.639.259.99	12.049.998.47	16.639.259.99	11.348.071.96	701.926.51
5.1	Médicos, Sanitarios y Sociales	55.080.00	-5.160.00	49.920.00	21.045.00	28.875.00	21.045.00	28.875.00	21.045.00	0.00
5.1.20	Gastos Especializados por Atención Médica y otros	55.080.00	-5.160.00	49.920.00	21.045.00	28.875.00	21.045.00	28.875.00	21.045.00	0.00





FONDO NACIONAL DE INVERSION PRODUCTIVA Y SOCIAL  
Ejecución Presupuestaria de Gastos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025


( Expresado en Bolivianos )

Fecha: 12/02/2026 15:08:31  
Gestión: 2025  
Usuario: WAA747958000  
Ambiente: PRODUCCION  
Reporte: RConEjecGastosDgcf


Partida	Descripción	1	2	3	4	5 = 3 + 4	6	7 = 3 + 6	8	9 = 6 - 8
4.1	Inmobiliarios	1.430.839.00	-1.000.000.00	430.839.00	0.00	430.839.00	0.00	430.839.00	0.00	0.00
4.1.3	Otras Adquisiciones	1.430.839.00	-1.000.000.00	430.839.00	0.00	430.839.00	0.00	430.839.00	0.00	0.00
4.2	Construcciones	910.949.950.00	-288.347.682.97	624.602.267.03	7.716.553.15	616.885.713.88	7.716.553.15	616.885.713.88	7.716.553.15	0.00
4.2.2	Construcciones y Mejoras de Bienes Públicos	620.990.773.00	-119.186.919.81	501.803.853.19	5.581.818.63	496.222.034.56	5.581.818.63	496.222.034.56	5.581.818.63	0.00
4.2.2.30	Otras Construcciones y Mejoras de Bienes Públicos	620.972.946.00	-120.087.002.77	500.885.943.23	5.404.349.17	495.481.594.06	5.404.349.17	495.481.594.06	5.404.349.17	0.00
4.2.2.40	Supervisión de Construcciones y Mejoras de Bienes	17.927.00	900.082.96	917.909.96	177.469.46	740.440.50	177.469.46	740.440.50	177.469.46	0.00
4.2.3	Construcciones y Mejoras de Bienes Nacionales de	289.959.177.00	-167.160.763.16	122.798.413.84	2.134.734.52	120.663.679.32	2.134.734.52	120.663.679.32	2.134.734.52	0.00
4.2.3.10	Construcciones y Mejoras de Bienes de Dominio	289.959.177.00	-167.171.328.96	122.787.850.04	2.124.170.72	120.663.679.32	2.124.170.72	120.663.679.32	2.124.170.72	0.00
4.2.3.20	Supervisión de Construcciones y Mejoras de Bienes	0.00	10.563.80	10.563.80	0.00	0.00	10.563.80	10.563.80	0.00	0.00
4.3	Maquinaría y Equipo	5.335.972.00	-2.107.206.56	3.228.765.44	466.076.62	2.762.688.82	466.076.62	2.762.688.82	466.076.62	0.00
4.3.1	Equipo de Oficina y Muebles	5.105.522.00	-2.387.206.56	2.718.315.44	178.795.00	2.539.520.44	178.795.00	2.539.520.44	178.795.00	0.00
4.3.1.10	Equipo de Oficina y Muebles	1.174.494.00	-14.672.66	1.159.821.34	84.600.00	1.075.221.34	84.600.00	1.075.221.34	84.600.00	0.00
4.3.4	Equipo Médico y de Laboratorio	3.931.028.00	-2.372.533.90	1.558.494.10	84.195.00	1.464.299.10	84.195.00	1.464.299.10	84.195.00	0.00
4.3.5	Equipo de Comunicación	5.600.00	0.00	5.600.00	0.00	5.600.00	0.00	5.600.00	0.00	0.00
4.3.6	Equipo Educativo y Recreativo	82.250.00	240.000.00	322.250.00	241.396.62	80.853.38	241.396.62	80.853.38	241.396.62	0.00
4.3.7	Equipo de Maquinaria y Equipo	16.800.00	40.000.00	56.800.00	0.00	16.800.00	0.00	16.800.00	0.00	0.00
6	<b>SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE</b>	125.800.00	40.000.00	165.800.00	45.885.00	119.915.00	45.885.00	119.915.00	45.885.00	0.00
6.6	Gastos Devengados No Pagados - Otras Fuentes	39.933.265.00	375.390.00	40.308.655.00	24.340.794.93	15.967.860.07	24.340.794.93	15.967.860.07	24.340.794.93	0.00
6.6.1	Gastos Devengados No Pagados - Otras Fuentes	2.824.377.00	0.00	2.824.377.00	2.256.364.73	267.731.27	2.256.364.73	267.731.27	2.256.364.73	0.00
6.6.2	Gastos Devengados No Pagados por Servicios No	0.00	551.610.00	551.610.00	508.839.82	42.770.18	508.839.82	42.770.18	508.839.82	0.00
6.6.2.10	Gastos Devengados No Pagados por Servicios No	0.00	505.599.00	505.599.00	498.739.42	6.859.58	498.739.42	6.859.58	498.739.42	0.00
6.6.2.20	Gastos Devengados No Pagados por Materiales y	0.00	146.011.00	146.011.00	110.100.40	35.910.60	110.100.40	35.910.60	110.100.40	0.00
6.6.3	Gastos Devengados No Pagados por Transferencias	36.636.932.00	-276.680.00	36.360.252.00	20.702.900.57	15.657.351.43	20.702.900.57	15.657.351.43	20.702.900.57	0.00
6.6.4	Gastos Devengados No Pagados por Retenciones	471.956.00	300.741.00	772.697.00	772.699.81	7.19	772.699.81	7.19	772.699.81	0.00
7	<b>TRANSFERENCIAS</b>	404.833.736.00	332.824.258.95	737.657.994.95	427.366.058.32	310.391.936.63	427.366.058.32	310.391.936.63	417.083.961.87	10.282.096.45
7.7	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL AL SECTOR PÚBLICO NO	404.833.736.00	332.824.258.95	737.657.994.95	427.366.058.32	310.391.936.63	427.366.058.32	310.391.936.63	417.083.961.87	10.282.096.45
7.7.4	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL A LAS ENTIDADES	638.849.00	9.046.902.82	9.685.751.82	6.620.682.23	3.065.069.59	6.620.682.23	3.065.069.59	6.060.652.89	560.029.34
7.7.4.10	Al Gobierno Autónomo Departamental	638.849.00	9.046.902.82	9.685.751.82	6.620.682.23	3.065.069.59	6.620.682.23	3.065.069.59	6.060.652.89	560.029.34
7.7.5	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL A LOS GOBIERNOS	404.294.887.00	323.777.356.13	728.072.243.13	420.745.376.09	307.326.867.04	420.745.376.09	307.326.867.04	411.023.308.98	9.722.067.11
7.7.5.30	Otras	404.294.887.00	323.777.356.13	728.072.243.13	420.745.376.09	307.326.867.04	420.745.376.09	307.326.867.04	411.023.308.98	9.722.067.11
8	<b>IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS</b>	1.900.988.00	-224.042.00	1.676.946.00	182.236.00	1.494.710.00	182.236.00	1.494.710.00	152.236.00	0.00
8.1	Retena Interna	1.680.000.00	-214.959.00	1.465.041.00	31.035.00	1.434.006.00	31.035.00	1.434.006.00	31.035.00	0.00
8.1.3	Impuesto al Valor Agregado Mercado Interno	1.680.000.00	-214.959.00	1.465.041.00	31.035.00	1.434.006.00	31.035.00	1.434.006.00	31.035.00	0.00
8.5	Tasas, Multas y Otros	220.988.00	-9.083.00	211.905.00	151.201.00	60.714.00	151.201.00	60.714.00	151.201.00	0.00
8.5.1	Tasas	220.042.00	-11.183.00	208.859.00	150.158.00	58.701.00	150.158.00	58.701.00	150.158.00	0.00
8.5.5	Intereses Penales	0.00	300.00	300.00	0.00	300.00	0.00	300.00	0.00	0.00
8.5.9	Otros	956.00	1.800.00	2.756.00	1.043.00	1.713.00	1.043.00	1.713.00	1.043.00	0.00
9	<b>OTROS GASTOS</b>	0.00	10.161.944.77	10.161.944.77	9.429.607.16	722.337.62	9.429.607.16	722.337.62	9.429.607.16	0.00
9.5	Contingencias Judiciales y otras	0.00	3.197.235.54	3.197.235.54	2.503.965.35	693.270.19	2.503.965.35	693.270.19	2.503.965.35	0.00
3.5.1	Contingencias Judiciales y otras	0.00	3.197.235.54	3.197.235.54	2.503.965.35	693.270.19	2.503.965.35	693.270.19	2.503.965.35	0.00
1.6	Otras Pérdidas y Devoluciones	0.00	6.954.709.23	6.954.709.23	6.925.641.80	29.067.43	6.925.641.80	29.067.43	6.925.641.80	0.00
1.6.1	Pérdidas en Operaciones Cambiarias	0.00	55.444.63	55.444.63	54.944.63	500.00	54.944.63	500.00	54.944.63	0.00
6.2	Devoluciones	0.00	6.899.264.60	6.899.264.60	6.870.697.17	28.567.43	6.870.697.17	28.567.43	6.870.697.17	0.00
<b>TOTALES</b>		<b>1,469,426,285.00</b>	<b>53,664,386.64</b>	<b>1,513,110,671.64</b>	<b>866,406,936.66</b>	<b>526,904,737.99</b>	<b>866,406,936.66</b>	<b>526,904,737.99</b>	<b>513,625,712.94</b>	<b>13,376,026.06</b>

  
RESPONSABLE DEL AREA FINANCIERA

**Lic. Wilber Arancibia Ajumuro**  
JEFE DE UNIDAD FINANCIERA  
INSTITUCIONAL  
Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

  
CONTADOR GENERAL

**Lic. Milena C. Escobar Clavel**  
UNIDAD FINANCIERA  
INSTITUCIONAL - CONTADOR  
Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

  
**Lic. Wilber Arancibia Ajumuro**  
GERENTE DE FINANZAS  
Y ADMINISTRACION B.I.  
Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social

  
MAXIMA AUTORIDAD EJECUTIVA

**Abg. Luis Ramiro Peña Peña**  
DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO a.i.  
Fondo Nat. de Inversion Productiva y Social